



Première édition  
dédiée à l'économie circulaire

# LA CIRCULARITÉ, UN AVANTAGE COMPÉTITIF POUR LES INDUSTRIELS

17-18  
OCTOBRE  
VICTORIAVILLE

## FAITS SAILLANTS

Victoriaville et sa région a l'ambition de devenir la référence par excellence en économie circulaire au Québec, et de propulser les initiatives innovantes en développement durable. Pour y arriver, elle met actuellement en place un projet régional structurant où des expertises, des ressources et des infrastructures seront disponibles pour les entreprises qui souhaitent rejoindre le mouvement : la [Cité de l'innovation circulaire et durable](#).

Les 17-18 octobre 2023 à Victoriaville, la communauté industrielle s'est rassemblée au cabaret Guy-Aubert du Carré 150 à l'occasion de la première édition de l'événement [« La circularité, un avantage compétitif pour les industriels »](#), qui a proposé une programmation adaptée aux réalités ainsi qu'aux défis des petites, moyennes et grandes entreprises en matière d'innovation et d'économie circulaire. La première journée a mis sous les projecteurs des conférenciers nationaux et internationaux qui ont partagé leurs accomplissements, leur vision et leurs réflexions sur les avantages et le potentiel économique de la circularité. La deuxième journée a offert une immersion dans l'univers de [Cascades](#), une entreprise dont les pratiques en économie circulaire font leurs preuves depuis près de 60 ans.

Comité organisateur :



Propulsée par



En collaboration avec :



125  
participants

6  
partenaires

6  
conférenciers

15  
panélistes

3  
modérateurs

## MOTS DE BIENVENUE

**André Lamontagne**

**Ministre responsable de la région du Centre-du-Québec, ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation**

125 participants provenant des milieux industriel, académique et économique ont commencé la journée en entendant le mot de bienvenue du ministre responsable de la région du Centre-du-Québec et ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec André Lamontagne, qui a souligné l'importance cruciale de l'innovation à l'intérieur du paysage économique actuel, et qui a affirmé avec conviction que l'économie circulaire conjuguée à l'innovation est le modèle d'affaires de l'avenir ; il s'agit d'un concept qui a le pouvoir de transformer les industries québécoises, de créer des emplois durables et de réduire notre impact sur l'environnement. Le ministre a également évoqué la **Cité de l'innovation circulaire et durable**, un centre d'innovation mutualisé qui suscite l'enthousiasme. Il a expliqué comment cette initiative va au-delà des frontières de Victoriaville pour influencer l'ensemble de la région et de la province de Québec, et a insisté sur l'intérêt d'établir des partenariats avec des acteurs majeurs comme **Sani Marc** et **Cascades** qui ont un impact significatif et dont le modèle d'affaires novateur est une inspiration pour tous.



**Antoine Tardif**

**Maire de Victoriaville**

Le maire de la **Ville de Victoriaville** Antoine Tardif, visiblement fier d'accueillir la première édition du colloque à Victoriaville, s'est quant à lui réjoui de constater la mobilisation des acteurs du paysage d'innovation et économique qui se sont déplacés pour assister à l'événement, convaincu du rôle de leader de la ville pour le développement d'une économie durable et prospère au Québec.

## CONFÉRENCES INTERNATIONALES

9h25

**Influencer les systèmes circulaires : Exploiter le changement grâce à la politique, l'investissement et l'innovation**

**Ramona Liberoff**, directrice exécutive

**Platform for Accelerating the Circular Economy (PACE)**

La **Platform for Accelerating the Circular Economy (PACE)** est une organisation publique-privée néerlandaise qui croit en la capacité des individus à accélérer la transition vers une économie circulaire. Elle s'efforce d'identifier et de soutenir les acteurs capables d'initier le changement nécessaire à l'intérieur des systèmes mondiaux. **PACE** adopte une approche globale pour aborder ce changement, en se concentrant sur la politique, l'investissement et l'innovation, et en cherchant à coordonner ces domaines pour maximiser leur impact.

La directrice exécutive Ramona Liberoff a dévoilé l'approche de **PACE** pour transformer les systèmes circulaires et harmoniser ces domaines clés. Cette conférence virtuelle a mis en lumière des initiatives, des idées et des projets concrets que **PACE** met en œuvre pour promouvoir l'économie circulaire et encourager l'adoption de pratiques plus durables dans le secteur industriel.

La théorie du changement de **PACE** est conçue pour doter les dirigeants de ce dont ils ont besoin pour accélérer le changement systémique et repose sur 3 éléments :

- Identifier les leaders et leur fournir des ressources ciblées pour favoriser le passage à l'action
- Donner en exemple des réussites locales afin d'inspirer une adoption plus large des pratiques circulaires
- Faciliter les partenariats et les collaborations pour relever les défis de la mise à l'échelle et favoriser l'innovation.

11h15

## L'économie circulaire, une renaissance durable? De la circularité faible à la circularité forte

**Franck Aggeri**

**Mines Paris – PSL, Centre de Gestion Scientifique (CGS)**

La conférence virtuelle de Franck Aggeri a exploré en profondeur le conte utopique de l'économie circulaire, dépeint comme un modèle économique et écologique à la fois viable et alternatif au traditionnel modèle linéaire. Ce dernier suscite actuellement un vif engouement auprès de publics variés ; nous sommes à l'aube d'une véritable révolution industrielle.

Pendant la révolution industrielle, des innovations techniques ont ouvert la voie à une économie linéaire, caractérisée par la production de masse, la consommation rapide et le gaspillage. Toutefois, au fil des décennies, les préoccupations environnementales et les avancées technologiques ont ravivé l'intérêt pour des modèles économiques circulaires. La conférence a montré comment cette idée a évolué au fil du temps pour devenir une réponse contemporaine aux défis environnementaux et économiques.

Dans un premier temps, Franck Aggeri s'est penché sur l'analyse du phénomène en question, cherchant à décortiquer les éléments qui rendent le concept d'économie circulaire si attractif. Il s'est questionné sur le récit dominant qui sous-tend l'économie circulaire, en plongeant à l'origine de ses racines historiques.

Dans un second temps, la conférence dévoilé les limites de la circularité faible, une approche visant à apporter des ajustements marginaux au système économique préexistant. En contraste, Franck Aggeri a mis de l'avant la circularité forte, fondée sur des principes de sobriété et de prolongation de la durée de vie des produits. Cette vision audacieuse cherche à démontrer comment l'adoption de cette approche plus radicale pourrait non seulement contribuer à une plus grande durabilité, mais également remodeler fondamentalement la manière dont nous concevons et menons nos activités économiques.

En somme, la conférence a exploré les multiples facettes de l'économie circulaire, depuis son attrait initial jusqu'à sa capacité à transformer le paysage économique actuel, encourageant ainsi une réflexion profonde sur les voies à emprunter pour un avenir plus durable, tout en rappelant son héritage historique.

## CONFÉRENCES **NATIONALES**

11h50

### Économie circulaire : il faut s'inspirer des coopératives

**Rafael Ziegler**

**HEC Montréal**

Lors de sa conférence, Rafael Ziegler a abordé plusieurs points clés liés à l'économie circulaire et aux coopératives dans le contexte de la croissance démographique. Il a d'abord souligné l'importance de la réciprocité des relations avec la nature et la pertinence du modèle coopératif. Selon lui, une gestion démocratique des organisations, mettant l'accent sur l'échange et la coopération, est essentielle pour l'économie circulaire.

Ziegler a aussi fait la distinction entre les modèles d'affaires implicites et explicites, ces derniers ayant des valeurs clairement définies en matière d'impact positif sur l'environnement. Ces modèles favorisent la mutualisation des ressources pour répondre aux besoins industriels et sociaux.

Ensuite, il a mis de l'avant la notion d'intercoopération, expliquant que les coopératives servent au mieux leurs membres en collaborant via des structures locales, régionales, nationales et internationales. Il s'agit de créer des alliances et de favoriser le partage et la disponibilité des connaissances et des données.

10h20

### Économie circulaire : il faut s'inspirer des coopératives

**Isabelle Moïse**

**RECYC-QUÉBEC**

**Simon Barnabé**

**Scientifique en chef, Ville de Victoriaville**

**Sophie Séguin-Lamarche**

**Bureau du développement durable, Ville de Victoriaville**

Pendant sa conférence, Isabelle Moïse, directrice des opérations, dossiers et développement stratégiques de **RECYC-QUÉBEC**, a brossé l'aperçu du portrait de la circularité de la province, et a mis en lumière les perspectives futures de l'économie circulaire au Québec.

**RECYC-QUÉBEC**, qui s'engage en faveur de la transition vers une économie circulaire au niveau régional en l'intégrant pleinement à sa vision, a l'objectif de promouvoir une approche circulaire visant à repenser en amont les processus de production, à optimiser l'usage des ressources, à privilégier les boucles courtes et créer des communautés d'affaires fortes, résilientes et créatives.

Isabelle Moïse a souligné l'urgence climatique et le besoin d'agir rapidement. Le niveau mondial de circularité est passé de 9,1% à 7,2% depuis 2018, et celui du Québec est actuellement à 3,5%, laissant place à l'amélioration. **RECYC-QUÉBEC** est toutefois optimiste face à la contribution possible du Québec à l'économie circulaire, ayant identifié des stratégies à court, moyen et long termes visant à augmenter ce taux et à porter le Québec à un taux de circularité de 9,8%.

Ayant d'abord positionné le Québec comme un leader mondial de l'économie circulaire, notamment en raison des retombées positives que celle-ci génère pour les municipalités, Isabelle Moïse a présenté l'économie circulaire comme un levier de croissance économique majeur. Parmi les forces du Québec, elle a évoqué un écosystème d'acteurs engagés issus de tous les secteurs, la capacité à tenir compte des besoins locaux et des synergies territoriales et la disponibilité de multiples leviers complémentaires pour accélérer la transition économique et environnementale. La **Ville de Victoriaville** est d'ailleurs un bel exemple de lieu où se concrétisent des initiatives porteuses.

La conférence a aussi abordé les perspectives d'avenir de l'économie circulaire, notamment la mise à jour de l'indicateur de circularité en 2025, la promotion de l'économie circulaire pour la lutte aux changements climatiques et la création d'une Feuille de route en économie circulaire dans le cadre de la **Stratégie gouvernementale de développement durable 2023-2028**.

La conférence fut suivie d'une discussion avec Simon Barnabé, scientifique en chef de la **Ville de Victoriaville** et Sophie Séguin-Lamarche, du Bureau de développement durable de la **Ville de Victoriaville**, qui ont mis de l'avant des initiatives réalisées en collaboration avec des entreprises et des centres de recherche de la région. Ils ont souligné l'importance de changer la culture et les mentalités, et ont appelé à déconstruire les idées préconçues sur l'impossibilité de remédier à la situation actuelle, à la collaboration ainsi qu'à un changement social favorisant la mutualisation des efforts pour créer de nouvelles opportunités d'affaires.

10h55

## Économie circulaire : il faut s'inspirer des coopératives

Maor Zaltzhendler

Updata

La compagnie basée à Victoriaville **Updata** cherche à maximiser son impact environnemental positif en utilisant les technologies de pointe de l'intelligence artificielle (IA) pour résoudre des problèmes concrets, en particulier à l'intérieur des secteurs de l'agroalimentaire, du recyclage, de l'énergie et de la fabrication. L'équipe d'**Updata**, composée de spécialistes en IA appliquée, se concentre sur la réalisation de projets à fort impact et se distingue en offrant des solutions axées sur des résultats rapides et concrets.

Au fil de la conférence, Maor Zaltzhendler a positionné la notion de révolution circulaire comme une approche visant à optimiser l'utilisation et la réutilisation des ressources, en privilégiant celles qui sont moins sollicitées. Il a également mis de l'avant le rôle clé de l'IA en tant que moteur de durabilité, et souligné comment la technologie peut contribuer à résoudre des problèmes environnementaux, et plus spécifiquement à enrichir l'économie circulaire.

Zaltzhendler a aussi présenté des études de cas illustrant comment **Updata** utilise des technologies innovantes pour réduire le gaspillage, optimiser l'utilisation des ressources et les procédés des entreprises, et pour faciliter la recherche opérationnelle et la recherche et développement (R&D).



## PANELS DE DISCUSSION

13h15

### Panel n°1 : Prendre le virage de l'économie circulaire, une stratégie gagnante

Kim Beaugard  
Intersand

Yann Carré  
Decathlon France

Cédric Provost  
Entosystem

Le panel « Prendre le virage de l'économie circulaire, une stratégie gagnante » animé par Jennifer Pinna, conseillère en économie circulaire du **Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTI)**, a mis en lumière les témoignages de 3 entreprises qui ont amorcé le virage de l'économie circulaire.

Les panélistes Kim Beaugard d'**Intersand**, Yann Carré de **Decathlon France** et Cédric Provost d'**Entosystem** ont partagé leur expérience sur la manière dont leur entreprise a adopté ce modèle économique durable, et ont discuté des stratégies mises en place, des défis rencontrés et des avantages tirés de cette transition.

Tout d'abord, Kim Beaugard a présenté la litière compostable Ultra Premium d'**Intersand**, qui contribue de façon du-

nable à l'environnement, et qui est certifiée 100% biologique. En combinant les propriétés naturelles du maïs et du blé à son procédé exclusif de transformation, la litière est hautement performante, écologique et responsable. Sa formule unique sans produit chimique contrôle efficacement les odeurs désagréables, et offre un environnement naturel et sain aux humains et aux chats, puisqu'elle est non parfumée.

Cédric Provost a, par la suite, présenté [Entosystem](#), une entreprise qui utilise des technologies innovatrices d'élevage d'insectes afin de se positionner comme un joueur dominant de l'économie circulaire agricole. Elle produit des protéines entomologiques / farine d'insectes à haute valeur ajoutée en permettant, d'une part, la récupération de la valeur nutritive des déchets alimentaires et, d'autre part, un meilleur contrôle de la sécurité alimentaire.

Puis, Yann Carré de la marque de cyclisme de [Decathlon BTWIN](#), a expliqué comment la circularité est au cœur du modèle d'affaires de [Decathlon](#). Réparer des produits pour qu'ils durent plus longtemps, vendre des produits qui en sont à leur deuxième, troisième, quatrième vie, louer des produits, recycler des produits en fin de vie... tout cela pour rendre les bienfaits du sport accessibles à tous, durablement, en collectant, réparant et remettant à disposition ses biens sportifs.



En somme, les entreprises [Intersand](#), [Decathlon](#) et [Entosystem](#) privilégient l'économie de fonctionnalité, axée sur la fourniture de services et de solutions durables plutôt que la simple vente de produits. [Decathlon](#), quant à elle, privilégie aussi l'économie d'usage, qui consiste à proposer l'utilisation de ses produits, plutôt que de simplement les vendre. Le recyclage, la réutilisation, la maintenance et la réparation des produits sont au cœur de la stratégie d'économie d'usage du magasin de sport, étant interchangeables et évolutifs.

Les entreprises qui misent seulement sur le profit et le volume grandissant de leurs production verront les consommateurs, de plus en plus sensibilisés à cette nouvelle économie à travers des services populaires comme le vélo-partage, la location d'équipements de camping et autres ainsi qu'à travers les politiques environnementales des gouvernements, se diriger vers des entreprises qui innovent et qui offrent des produits durables favorisant l'économie de fonctionnalité et l'économie d'usage.

14h15

## Panel n°2 : Modèles d'affaires québécois axés sur l'économie circulaire

**François Boisvert** **Fannie Laroche** **Marc Francœur** **Marie-Ève Chapdelaine**  
**Alvéoli** **Flaura, cuir végétal** **Paverreco** **Cascades**

Lors du panel « Modèles d'affaires québécois axés sur l'économie circulaire », animé par Benjamin Laplatte du [Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire \(CERIEC\)](#), François Boisvert ([coopérative Alvéoli](#)), Fannie Laroche ([Flaura, cuir végétal](#)), Marc Francœur ([Paverreco](#)) et Marie-Ève Chapdelaine ([Cascades](#)) ont partagé la vision de leur entreprise centrée sur la réduction de leur empreinte environnementale, la valorisation des ressources, la réutilisation des matières résiduelles et la promotion de la durabilité. Elles ont intégré ces principes à leur modèle d'affaires dès leur création, démontrant ainsi leur engagement envers l'économie circulaire et offrant des exemples inspirants pour d'autres entreprises du Québec qui souhaitent emprunter cette voie durable. Elles ont surmonté des obstacles considérables et ont fait preuve d'un niveau d'exigence élevé et de courage pour bâtir leur modèle d'affaires circulaire, affrontant des défis qu'elles ont transformés en apprentissages, émergeant en tant que pionnières innovatrices de l'économie circulaire au Québec. Aussi, en plus de leur approche commune d'approvisionnement local, le soutien financier, entrepreneurial et technologique dont elles – les startups [Alvéoli](#), [Flaura, cuir végétal](#) et [Paverreco](#) – ont bénéficié a joué un rôle crucial dans la réalisation de leurs activités.

Les panélistes ont aussi partagé leurs expériences, leur succès et leurs ambitions quant à la mise en œuvre du modèle d'affaires circulaire de leur entreprise, ayant ainsi offert des idées et des perspectives précieuses.

Ils ont aussi prodigué des conseils d'entrepreneurs aux participants, dont penser en termes d'économie circulaire en adoptant une approche systémique pour concevoir leur modèle d'affaires, innover pendant la conception des produits, prioriser des matériaux recyclables ou biodégradables, étendre le cycle de vie des produits, collaborer avec d'autres acteurs de l'économie circulaire, réduire le gaspillage, optimiser les procédés, profiter des services d'incubateurs ou d'accélérateurs d'entreprises, collaborer avec des instituts de recherche pour développer des technologies et des produits circulaires, chercher des subventions, établir des partenariats avec d'autres entreprises pour mutualiser les ressources, les infrastructures et les installations de production, et évaluer l'impact environnemental de leurs activités.



**Nathalie Boudreau**  
Innofibre

**Chantal Thieblin Goffoz**  
Evol

**Simon Barnabé**  
Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

**William Gardner**  
Sani Marc

**Marie-Chantale Viens**  
Malterre

**William Massicotte**  
Tri-Énergie

Le troisième panel, animé par Bernard Lefrançois, directeur d'**INOVEM**, a réuni des intervenants provenant à la fois d'entreprises, de centres de recherche et d'un organisme de financement, qui ont collaboré pour concrétiser des projets innovants d'économie circulaire. La discussion a mis en évidence le rôle essentiel des collaborations entre le milieu académique et le milieu industriel pour le développement de produits commercialement viables et respectueux de l'environnement. Ces partenariats ont permis de capitaliser sur l'expérience scientifique pour créer des solutions concrètes et bénéfiques à la fois sur le plan économique et environnemental.

### I. Innofibre / Sani Marc

L'alliance entre **Innofibre – centre d'innovation des produits celluloseux**, un centre collégial de transfert de technologie (CCTT) affilié au **Cégep de Trois-Rivières**, et **Sani Marc**, une entreprise spécialisée en solutions d'assainissement, produits d'hygiène et équipements de nettoyage, a conduit à la production de molécules biocides issues d'extractibles forestiers pour la fabrication de produits d'assainissement. L'extraction de composés par extrusion réactive a permis d'obtenir une quantité maximale d'extractibles pour un coût minimal, ainsi qu'une intégration simple à la structure de l'industrie forestière. Nouveau procédé de traitement de la biomasse cellulosique, l'extrusion réactive provoque son fractionnement par chaleur, force de compression et cisaillement, ce qui donne au solvant un accès plus direct aux composés désirés. De nouvelles molécules peu exploitées jusqu'à ce moment-là sont ainsi devenues accessibles.

Grâce à leur collaboration étroite, les partenaires du projet ont réussi, après 2 années de travaux, à développer un extrait de résidus d'écorces ayant les propriétés antimicrobiennes requises pour l'homologation de Santé Canada. La commercialisation de cet ingrédient permet à **Sani Marc** d'offrir à sa clientèle des produits d'assainissement biosourcés performants, et de contribuer à l'essor de la filière québécoise des extractibles forestiers.

### II. Evol / Malterre

La collaboration entre **Evol**, qui offre des prêts, du financement et de l'accompagnement aux entreprises qui souhaitent inclure des pratiques de développement durable à leurs pratiques d'affaires, et **Malterre**, une entreprise familiale du Bas-Saint-Laurent, a démontré comment le soutien financier peut propulser des projets de valorisation de coproduits inutilisés pour créer des produits alimentaires à la fois délicieux et respectueux de l'environnement. Le projet de **Malterre** consiste à cuisiner des craquelins faits à partir de drêches de bière, donnant ainsi une deuxième vie aux déchets de brassage et situant l'environnement, la santé et l'économie circulaire à l'avant-plan.

### III. Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) / Tri-Énergie



L'**Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)** et **Tri-Énergie** ont collaboré pour développer un modèle d'économie circulaire novateur, axé sur la conversion de résidus organiques issus de l'agriculture et de l'industrie en biométhane, un gaz renouvelable. Ce biométhane peut être injecté dans le réseau de gaz, contribuant ainsi à une source d'énergie propre et renouvelable. De plus, le digestat généré pendant ce processus peut être réutilisé localement comme engrais pour les champs agricoles, créant ainsi une boucle de ressources durable.

## CONFÉRENCE SUR L'ÉCOFISCALITÉ

**Lyne Latulippe**  
Université de Sherbrooke

La conférence de Lyne Latulippe a abordé l'écofiscalité au Québec et dans les pays de l'**Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)**. Elle s'est divisée en 4 sous-thèmes : l'origine de l'écofiscalité, les objectifs des politiques fiscales, les principes des politiques fiscales et les principaux constats.

## I. L'origine de l'écofiscalité

L'écofiscalité a pour objectif d'internaliser une partie des coûts liés à la pollution. Cela implique de définir un niveau tolérable de pollution, d'imposer une taxe au-delà d'un certain seuil, et d'offrir des incitatifs pour encourager les changements de comportement en faveur de l'environnement.

## II. Les objectifs des politiques fiscales

Les politiques fiscales, bien qu'elles soient relativement peu utilisées au Québec en comparaison avec la majorité des pays de l'[OCDE](#), visent à modifier les comportements nuisibles à l'environnement tout en générant des recettes fiscales dédiées aux enjeux environnementaux. L'accent est mis sur l'équité lors de la redistribution des recettes.

Des mesures provinciales et fédérales existent d'ailleurs dans les secteurs de l'énergie, des transports, de la pollution et des ressources. Les mesures écofiscales agissent en haussant le prix de certains produits ou services (ou en réduisant le coût de comportements favorables à l'environnement) afin d'influencer la prise de décision des individus et des entreprises vers des choix écoresponsables.

## III. Les principes des politiques fiscales

Plusieurs principes ont été mentionnés, dont la faisabilité et la simplicité de la mise en œuvre, le coût de conformité pour les contribuables, l'efficacité des recettes fiscales et la nécessité de contrôler la conformité de manière difficile à contourner. L'accessibilité à l'information a également été soulignée.

## IV. Les principaux constats

La conférencière a conclu en faisant état de 3 principaux constats :

- Le Québec a moins recours à des mesures écofiscales que d'autres pays de l'[OCDE](#)
- Les recettes fiscales liées à l'environnement au Québec représentent 1,6% du produit intérieur brut (PIB), tandis que la moyenne des pays de l'[OCDE](#) est de 2% du PIB
- Les secteurs de l'énergie et du transport génèrent des recettes fiscales importantes, bien que ces recettes soient inférieures à la moyenne des pays de l'[OCDE](#).

La conférence de Lyne Latulippe a semblé indiquer que le Québec pourrait envisager d'adopter des mesures écofiscales plus importantes pour promouvoir des comportements plus respectueux de l'environnement et augmenter les recettes dédiées à des enjeux environnementaux.

## 18 octobre 2023 Journée Cascades – Parc Marie-Victorin, Kingsey Falls

48 participants

3 visites

1 panel

4 présentations



## OUVERTURE DE LA JOURNÉE

**Hugo D'Amours**, vice-président – communications, affaires publiques et développement durable  
**Cascades**

Le 18 octobre 2023, 48 participants du colloque « [La circularité, un avantage compétitif pour les industriels](#) » ont eu la chance exceptionnelle de plonger au cœur de l'univers [Cascades](#), lors d'une visite immersive de leurs installations.

Hugo D'Amours, vice-président – communications, affaires publiques et développement durable de [Cascades](#), a ouvert la journée en partageant les fondements du développement durable de [Cascades](#). Il a exploré les racines de cet engagement, les 3 piliers majeurs de son approche et la structure du plan de développement durable de l'entreprise. Les participants ont été impressionnés par l'ampleur de la dévotion de [Cascades](#) en matière de durabilité et d'économie circulaire.

**Mario Plourde**, président et chef de la direction  
**Cascades**

Le président et chef de la direction de [Cascades](#), Mario Plourde, s'est adressé aux participants en partageant une rétrospective fascinante de l'histoire de l'entreprise, couvrant la période de sa fondation en 1964 jusqu'à nos jours. Cette présentation a offert un aperçu captivant de l'évolution de [Cascades](#). Mario Plourde a retracé les débuts de l'entreprise ; il a mis en lumière les moments clés de son histoire qui l'ont fait passer de petite papeterie à multinationale prospère. La vision précoce de la durabilité des frères Lemaire a jeté les bases de [Cascades](#), bien avant que le développement durable ne soit une norme au Québec.

Ce point de départ historique souligne la place prépondérante que les frères Lemaire ont occupée dans l'évolution de **Cascades** en tant que pionnière de la durabilité au Québec. Leur vision a été un catalyseur essentiel pour l'entreprise, contribuant à façonner son identité et son engagement indéfectible envers la préservation de l'environnement avant qu'elle ne devienne une préoccupation généralisée.

**Alain Lemaire**, co-fondateur et vice-président exécutif du conseil d'administration

## **Cascades**

Puis, quel honneur d'avoir eu la surprise de recevoir M. Alain Lemaire, l'un des 3 frères Lemaire à l'origine de l'entreprise **Cascades**! Dès le démarrage de l'entreprise en 1964, M. Lemaire a joué un rôle déterminant dans la formidable croissance de **Cascades**, devenue aujourd'hui une entreprise d'envergure internationale. Sa perspective et son dévouement de longue date ont ajouté une dimension à la fois historique et personnelle à la journée. La contribution de la famille Lemaire à la réussite de **Cascades** est une histoire inspirante qui renforce notre admiration envers cette entreprise modèle.

Nous avons eu la chance d'en apprendre davantage sur l'expérience et la vision de M. Lemaire, et cela a solidifié notre conviction selon laquelle le développement durable est ancré dans l'engagement, la vision à long terme et l'innovation constante.



## PRÉSENTATION DU **PARC MARIE-VICTORIN**

**Geneviève Destroismaisons**, directrice générale

### **Parc Marie-Victorin**

La directrice générale du **Parc Marie-Victorin** Geneviève Destroismaisons a également honoré notre groupe en venant faire une présentation captivante sur ce jardin botanique créé en 1985 et situé à Kingsey Falls. Elle a mis en lumière les aspects fascinants du parc, avec ses mosaïcultures géantes, ses 6 jardins soigneusement aménagés et sa serre tropicale. Nous avons appris qu'il abrite une impressionnante collection de 60 000 espèces de plantes annuelles et de conifères rares, ce qui en fait un trésor de la biodiversité.

En plus d'être l'un des plus grands jardins du Québec, ce qui en fait une destination botanique d'envergure, le **Parc Marie-Victorin** honore la mémoire du Frère Marie-Victorin, un célèbre botaniste qui a marqué l'histoire de la botanique, né 100 ans auparavant. Cette dédicace ajoute une dimension significative à l'expérience offerte au parc, soulignant son héritage scientifique et culturel. La réalisation de ce projet en l'honneur du Frère Marie-Victorin est un témoignage de la générosité et de l'engagement de **Cascades**. L'entreprise a gracieusement cédé un terrain de 3 acres aux abords de la rivière Nicolet pour donner vie à cette vision.

## VISITE DES **INSTALLATIONS**



### **Centre de R&D / Groupe Tissu / La Miellerie King**

Les participants ont eu l'opportunité de visiter le centre de R&D de **Cascades**. Son centre de R&D, fondé en 1985, offre des services à l'échelle internationale avec une équipe de 75 spécialistes multidisciplinaires. Leur approche mène à la compréhension rapide des matériaux et de leur structure. Puis, les participants se sont rendus à **La Miellerie King**, située près des usines de **Cascades** à Kingsey Falls, où ils ont découvert le goût unique et savoureux du miel du terroir, que l'on retrouve à travers ses miels purs, caramels de miel, sauces et alcools à base de miel, lors d'une dégustation.

Les participants ont aussi visité le Groupe Tissu de **Cascades**, qui regroupe ~185 employés et qui est dédié à la fabrication et la transformation de papiers tissu à usage résidentiel et commercial faits à 100% de fibres recyclées. Sixième manufacturière de papiers tissu en importance en Amérique du Nord, **Cascades** est la meneuse canadienne de l'industrie. Les participants se sont promenés aux côtés des machines de la chaîne de production de son célèbre papier hygiénique et de ses essuie-tout, allant du tritrateur jusqu'aux bobines qui sèchent, pressent, enroulent et emballent les rouleaux. Ils ont ainsi pu témoigner du processus de fabrication, de l'étape de la récupération de la matière première jusqu'à la formation du papier recyclé en passant par la transformation en pâte et le désencrage.



# PANEL DE DISCUSSION

**Hugo D'Amours**, vice-président – communications, affaires publiques et développement durable  
**Cascades**

**Carl Blanchet**, vice-président – innovation  
**Cascades**

**Stéphane Dubé**, vice-président – approvisionnement en fibres  
**Cascades Récupération+**

**Nathalie Gamache**, vice-présidente – innovation et marketing  
**Cascades Emballage carton-caisse**



En après-midi, lors du panel de discussion, le vice-président – approvisionnement en fibres de **Cascades Récupération+** Stéphane Dubé a apporté un éclairage précieux sur le partenariat entre **CR+** et **Cascades**, en plus d'aborder les défis reliés à la gestion d'une matière première très variable, tout en soulignant l'importance croissante de la Responsabilité Élargie des Producteurs (REP).

Nathalie Gamache, vice-présidente – innovation et marketing de **Cascades Emballage carton-caisse**, a quant à elle partagé les principes d'écoconception qui guident la création des produits d'emballage **Cascades**. Elle a illustré ces principes avec des exemples concrets, tels que le panier de fraises monomatériau, les papiers hygiéniques et essuie-tout écologiques **Cascades Fluff & Tuff**, et la barquette de carton thermoformée, qui incarnent l'engagement de **Cascades** envers des solutions d'emballage durables et circulaires.

Enfin, Carl Blanchet, vice-président – innovation de **Cascades**, a dévoilé le modèle d'innovation qui sous-tend l'entreprise. Il a détaillé les étapes du développement des produits innovants, en mettant en lumière le parcours de la barquette de carton thermoformée 100% recyclée et recyclable, l'un des produits phares de **Cascades**.

En somme, cette visite immersive chez **Cascades** a renforcé notre conviction selon laquelle la circularité est non seulement un avantage compétitif pour les industriels, mais aussi une voie essentielle pour l'avenir de notre planète. Nous sommes reconnaissants envers l'équipe de **Cascades** pour son hospitalité et son engagement envers un futur durable. Merci infiniment pour cette expérience enrichissante!

## Merci à nos partenaires!

### Partenaires Synergie



### Partenaires Circularité



### Partenaire Éco-efficent

